

Meerjarenpplan Duurzaamheid, mei 2024													
Thema	Subthema/Processen	Duurzaamheidsbijdrage	Huidige situatie	Maatregel	Risico's (bij niet uitvoeren maatregel)	Doel 2024	Doel 2025	Doel 2026	Doel 2027	Doel 2028	Doel 2029	Doel 2030	Bron
1. Klimaat	Co2-emissie	CO2 certificaat Prestatieladder trede 5 behouden	Sinds 2012 zijn we gecertificeerd op de hoogste norm (trede 5) van de CO2-Prestatieladder.	Jaarlijkse hercertificering op de hoogste trede	Risico niet behalen van trede 5 is mislopen EMVI-korting of zelfs opdrachten of trede-afhankelijke certificaten	Trede 5	Trede 5	Trede 5	Trede 5	Trede 5	Trede 5	Trede 5	CO2-prestatieladder
		Reduceren CO2-uitstoot	Duurzaamheidsvisie is Ballast-breed en algemeen van aard	Specifieke duurzaamheidsvisie BNRS opstellen	• Onvoldoende focus op duurzaamheidsdoelstellingen • Onvoldoende EMVI-korting, opdrachten mislopen	Oprichten werkgroep en bepalen duurzaamheidsvisie BNRS	Uitfaseringsplan dieselmaterieel gereed hebben	Evalueren duurzaamheidsvisie BNRS en uitvoeren uitfaseringsplan (dieselmaterieel)	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	Routekaart SEB: transitierichtlijnen voor de bouw, commitment via het Convenant Toekomstbestendig Bouwen
	Elektrificering	Elektrificering handgereedschap	Incidenteel aanschaf van elektrisch handgereedschap, geen faseringsplan	Afspraak bij aanschaf nieuw handgereedschap: "Keuze voor elektrisch, tenzij ..."	• Milipen EMVI-korting • Geen opdrachten gegund krijgen • Geen erkende expertise kunnen tonen met ZE-emissie werken • Ballast Nedam houdt zich niet aan eigen gestelde initiatieven, negatieve jaarrapportage	Uitfaseringsplan opstellen	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Routekaart SEB: transitierichtlijnen voor de bouw, commitment via het Convenant Toekomstbestendig Bouwen
		Elektrificering materieel	Incidenteel aanschaf van elektrisch materieel, geen faseringsplan	Uitfaseringsdoelstellingen Groen-materieel formuleren en roadmap opstellen volgens routekaart SEB Basis of Ambitieuus		Uitfaseringsplan opstellen	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Vervangen volgens uitfaseringsplan	Routekaart SEB: transitierichtlijnen voor de bouw, commitment via het Convenant Toekomstbestendig Bouwen
		Elektrificering Bestelauto's	Huidige uitstoot: Geen Zero Emissie materieel, geen faseringsplan			Uitfaseringsplan opstellen	Vervangen volgens roadmap: ≥ EURO VI	≥ EURO VI	≥ EURO VI	Vervangen volgens roadmap: 100% ZE	100% ZE	100% ZE	Routekaart SEB: transitierichtlijnen voor de bouw, commitment via het Convenant Toekomstbestendig Bouwen
		Elektrificering Lichte vrachtwagens	Huidige uitstoot: Geen Zero Emissie materieel, geen faseringsplan	Uitfaseringsdoelstellingen Groen-materieel formuleren en roadmap opstellen volgens routekaart SEB Basis of Ambitieuus		Uitfaseringsplan opstellen	Vervangen volgens roadmap: ≥ EURO VI	≥ EURO VI	≥ EURO VI	≥ EURO VI	≥ EURO VI	Vervangen volgens roadmap: 100% ZE	Routekaart SEB: transitierichtlijnen voor de bouw, commitment via het Convenant Toekomstbestendig Bouwen
		Elektrificering Zware vrachtwagens	Huidige uitstoot: Geen Zero Emissie materieel, geen faseringsplan			Uitfaseringsplan opstellen	Vervangen volgens roadmap: ≥ EURO VI	≥ EURO VI	≥ EURO VI	≥ EURO VI	≥ EURO VI	Vervangen volgens roadmap: 100% ZE	Routekaart SEB: transitierichtlijnen voor de bouw, commitment via het Convenant Toekomstbestendig Bouwen
	Energieverbruik	Van het gas af	In 2022 is er 37846 Nm3 gas verstoekt t.b.v. verwarmen van kantoor.	Gasloos kantoor door installatie warmtepomp.		Onderzoek naar mogelijkheid gasloos kantoor	Definitieve keuze en aanleg warmtepomp	0 Nm3	0 Nm3	0 Nm3	0 Nm3	0 Nm3	Visiedocument Ballast Nedam Road Specialties 2024
		Aankoop groene stroom	Indien er onvoldoende eigen opgewekte stroom voorhanden is gebruiken wij sinds 2021 100% Groene stroom.	Instandhouden		Enkel 100% GVO inkoop	Enkel 100% GVO inkoop	Enkel 100% GVO inkoop	Enkel 100% GVO inkoop	Enkel 100% GVO inkoop	Enkel 100% GVO inkoop	Enkel 100% GVO inkoop	CSR beleid Ballast Nedam NV
	Algemeen	Borgen van groenkennis binnen de eigen organisatie	Onvoldoende groenkennis op projectleidersniveau	Specifieke ervaren projectleider Groen aanwinnen	• Onvoldoende focus op groenwerkzaamheden en duurzaamheidsambities	Werven en aanwinnen PL Groen	Uitbreiden kennis PL Groen met > 1 training	Uitbreiden kennis PL Groen met > 1 training	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
	Leefklimaat	Hittestress	In verharding wordt hitte opgeslagen, wat bijdraagt aan hittestress in verstedelijkte gebieden.	Waar mogelijk verharding vermijden en groen plaatsen. Denk aan: grastegels, grind, split, schelpen, houtsnippers	Verhoging hittedruk in verstedelijkte gebieden, gevolgen voor gezondheid dieren, inwoners en sneller verdampen van water en dus watertekort in droge periodes.	>1 klant hierover adviseren + uitvoeren	>2 klanten hierover adviseren + uitvoeren	>3 klanten hierover adviseren + uitvoeren	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
			Gebrek aan schaduw, waardoor zonlicht de verharding bereikt en zonne-energie opslaat als warmte	Plaatsen van bomen om hittestress-clusters te voorkomen.		>1 klant hierover adviseren + uitvoeren	>2 klanten hierover adviseren + uitvoeren	>3 klanten hierover adviseren + uitvoeren	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
2. Milieu	Milieuverontreiniging	Verminderen (plastic) afval	Onbeperkt gebruik van (plastichoudende) bekertjes, geen beleid hieromtrent	Mokkenbeleid invoeren	Niet voldoen aan wetgeving. Blijvend belasten van het milieu door onnodig plastic afval	Beleid bepalen en invoeren: geen gebruik van plastic bekertjes meer	Beleid handhaven	Beleid handhaven	Beleid handhaven	Beleid handhaven	Beleid handhaven	Beleid handhaven	
		Meststoffen van organische herkomst	Geen afspraken over gebruik van kunstmest	Terrugdringen gebruik kunstmest: afspraken maken en monitoren	Bodemnutriëntenbalans raakt verstoord door overmatig introduceren van kunstmatige meststoffen.	Gebruik kunstmest: xlog	< 2024	< 2025	< 2026	< 2027	< 2028	< 2029	
		Gebruik biodegradeerbare smeermiddelen	Geen heldere afspraken hieromtrent	Beleid bepalen en uitvoeren	Milieuverontreiniging: Niet-biodegradeerbare materialen gebruiken zorgt voor ophoping en vervuiling in grond en/of grondwater	In beeld brengen huidige gebruik en plan maken	Plan uitvoeren	Plan bewaken	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
	Digitalisering	Borgen van kennis op gebied van duurzaamheid	Kennis van genomen maatregelen is versnipperd binnen de organisatie en gaat verloren door individuele kennis	Centralisatie van kennis door aanbieden maatregelen die duurzaam bormbeheer bevorderen bij te houden in een centrale database (Excel) op Teams.	• Gedecentraliseerde kennis, gevoelig voor kennisverlies • Iedere keer 'opnieuw het wiel uitvinden' bij aanbieden van (duurzame) maatregelen. • Duurzaam aanbieden blijft ervaren worden als 'het anders doen'.	I.s.m. werkgroep database opzetten, beheerder aanwijzen	Database updaten over 2024	Database updaten over 2025	Database updaten over 2026	Database updaten over 2027	Database updaten over 2028	Database updaten over 2029	
	Bodemkwaliteit	Verbeteren bodemkwaliteit	Geringe kennis over de bodem	Investeren in kennis van de bodem en effecten hierop	Bodemverdichting, bodemverzuring, bodemverstoring	Geschoolde training selecteren	Training "Bodem als basis" voor leidinggevenden	Training "Bodem als basis" voor restant groenmedewerkers	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
	Waterverbruik	Waterverbruik kantoor/groenafdeling	Niet bekend	Waterverbruik afgelopen 3 jaar in beeld brengen en doelen/maatregelen bepalen	BNRS Groen draagt bij aan watertekort	Doelen en maatregelen bepalen	Maatregelen uitvoeren	Waterplan herzien	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
3. Biodiversiteit	Ecologisch beheer	Bijdrage biodiversiteit bermen vergroten	Momenteel 1 project met ecologisch bormbeheer	Meer werken aanwinnen met ecologisch bormbeheer. Dit punt zwaardere meewegen in tenderkeuzes	Afname van biodiversiteit, afname eigen kennis hiervan	> 1 project	> 2 projecten	> 3 projecten	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
				Bij werken die niet onder de kleurkeur vallen het ecologisch bormbeheer wel onder de aandacht brengen	Verstoren gevoelige soorten, bodemverrijking, invasieve exoten	> 0	> 1	> 2	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
	Bevorderen Bodemverschraling	Maatregelen/afvoeren groenmateriaal	In veel gevallen wordt gekiepiep, waar ook gemaaid had kunnen worden	Afspraak: "Maaien en afvoeren, tenzij..."	Kiepiepen en niet-afvoeren draagt bij aan bodemverrijking, en dus eenzijdige groeninrichting waarin snelgroeiende planten gaan overheersen. Risico: Afname biodiversiteit.	Intern afspraken maken	> 1 opdrachtgever hiervan overtuigen	> 2 opdrachtgevers hiervan overtuigen	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
	Bevordering biodiversiteit	Onvoldoende/duidelijke visie/beleid op gebied van biodiversiteit	Duurzaamheidsvisie is Ballast-breed en algemeen van aard. Geen structurele samenwerking met partijen die ons hierbij kunnen helpen	Specifieke duurzaamheidsvisie BNRS opstellen. Samenwerking met De Verschilmakerij en deelname in de werkgroep	• Onvoldoende focus op duurzaamheidsdoelstellingen • Onvoldoende EMVI-korting, opdrachten mislopen	Oprichten werkgroep en bepalen duurzaamheidsvisie BNRS	Uitfaseringsplan dieselmaterieel gereed hebben	Evalueren duurzaamheidsvisie BNRS en uitvoeren uitfaseringsplan (dieselmaterieel)	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
			Geen/weinig mini-initiatieven	Stimuleren van mini-initiatieven: insectenhôtels	Biodiversiteit leeft onvoldoende binnen het bedrijf	Min. 3 insectenhôtels 'verkoopen'	Schenking van een insectenhôtel bij opdrachten boven 25k	Schenking van een insectenhôtel bij opdrachten boven 15k	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
	Herstellen/ instandhouden en/of verhogen (inheemse) biodiversiteit	Afname van ongewenste plantensoorten/exoten de groenafdeling	Geen/onvoldoende kennis van invasieve exoten binnen de groenafdeling	Training van de groenmedewerkers m.b.t. invasieve exoten	Onvoldoende bijdrage aan biodiversiteit en verspreiding van overheersende exoten	Training voor selectie medewerkers	Training voor restant van de groenmedewerkers	Noodtaak training opnieuw bepalen	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
4. Circulariteit	Recycling	Verminderen (plastic) afval	Onbeperkt gebruik van (plastichoudende) bekertjes, geen beleid hieromtrent	Mokkenbeleid invoeren	Niet voldoen aan wetgeving. Blijvend belasten van het milieu door onnodig plastic afval	Beleid bepalen en invoeren: geen gebruik van plastic bekertjes meer	Beleid handhaven	Beleid handhaven	Beleid handhaven	Beleid handhaven	Beleid handhaven	Beleid handhaven	
	Bewustwording	Vergroten bewustwording circulariteit	Circulariteit wordt als containerbegrip ervaren	Specifieke duurzaamheidsvisie BNRS opstellen. Samenwerking met De Verschilmakerij en deelname in de werkgroep. Hierin ook circulariteit opnemen.	Circulariteit wordt niet ingebed in de organisatie	Bijeenkomst duurzaamheid voor UTA-medewerkers	N.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
	Hergebruik	Inzet herbruikbare materialen	Momenteel 0 % aantoonbaar	Hergebruik van snoeiafval, zoals wilgentakken voor hekwerk of beschooing, of houtsnippers in looppaden o.i.d.	• Je pakt als bedrijf geen kansen om CO2-voetafdruk te verlagen • Je levert geen bijdrage aan transitie naar circulaire economie	Min. 1 project aantoonbaar met hergebruik van bijv. wilgentakken	Min. 2 projecten aantoonbaar met hergebruik van bijv. wilgentakken	Min. 3 projecten aantoonbaar met hergebruik van bijv. wilgentakken	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
	Natuurcompost	Reduceren afval en CO2-uitstoot	Bermmatseel wordt afgevoerd naar composteerder. Geen zicht op andere toepassingen.	Onderzoek andere toepassing bermmatseel i.o.m. bijv. De Verschilmakerij of Bodemkracht/Agriycling	• Composteren voor lief nemen zonder na te denken over alternatieven • Lange transportafstanden, alsnog CO2 uitstoot	Studie naar alternatieven uitvoeren	Afhankelijk resultaten studie volgende stappen bepalen	Evalueren, richting bepalen en doorpakken	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
	Biobased	Waar mogelijk worden Biobased materialen toegepast	Niet/ruwweeljk toepassing van Biobased producten op groenprojecten.	Samenwerking met De Verschilmakerij: Biobased producten toepassen waar mogelijk, voorbeelden: bermplanken, hectometerborden, verkeersborden	• Je pakt als bedrijf geen kansen om CO2-voetafdruk te verlagen • Je levert geen bijdrage aan transitie naar circulaire economie	Min. 2 projecten	Min. 3 projecten	Min. 4 projecten	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	
5. Mens	Sociaal ondernemen	Sociaal ondernemen borgen in onze organisatie	Geen PSO-certificaat	PSO-certificaat behalen	Risico op verliezen van werk, vergroote afstand tot de arbeidsmarkt, personeelstekort	Onderzoek haalbaarheid PSO-certificaat	Behalen PSO-certificaat	Behouden PSO	Behouden PSO	Behouden PSO	Behouden PSO	Behouden PSO	
	Sociaal ondernemen	Inzet SROI verhogen	In 2023 is op 12 projecten SROI inzet geweest	Bij tenderafweging inzet SROI hoger prioriteiten	Risico op verliezen van werk, door niet aantoonbare SROI-inzet met bepaalde opdrachtwaarde	> 2023	> 2024	> 2025	> 2026	> 2027	> 2028	> 2029	
	Duurzame inzet medewerkers	Sociale veiligheid bewaken	Geen structureel inzicht in de psychosociale arbeidsbelasting	Pelen van sociale onveiligheid, o.a., pesten, discriminatie, grens-overschrijdendsgedrag door toevoeging aan PAGO. Hieruit wordt doelgericht actie ondernomen	Minder werkplezier, psychische klachten, uitval	Opnemen van dñ onderwerp in de PAGO	Uitkomsten PAGO analyseren + stappenplan maken	Stappenplan hiervoor uitlopen	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	Ballast Nedam Road Specialties Human Resources
		Gezondheid en vitaliteit medewerker	Vitaliteitstraining worden incidenteel aangeboden, bijv. rugsparend werken. Trainingen aan leidinggevenden om ziektebegeleiding te verbeteren	Jaarlijks een training aanbieden op gebied van vitaliteit, fysieke belasting o.i.d.	Hoger ziekteverzuim, meer kans op uitval	Kick-off vitaliteit bij Nieuwjaarsbijeenkomst	Training "Lichaam sparen werken in de bouw" o.g.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	Ballast Nedam Road Specialties Human Resources
		Aantrekken jonge medewerkers	Geen leerlingen of stagiairs werkzaam bij de groenafdeling	Intensief contact met vakopleidingen	Vergrijping personeelsbestand, hoger ziekteverzuim, meer kans op uitval	>0 stagiair/BBL-er	>1 stagiair/BBL-er	>2 stagiair/BBL-er	>3 stagiair/BBL-er	>4 stagiair/BBL-er	>5 stagiair/BBL-er	>6 stagiair/BBL-er	
	Relatie Mens-omgeving	Allergien	Mannelijke bomen stoten meer pollen uit dan vrouwelijke. Hiermee wordt geen rekening gehouden bij inkoop/aanplant van bomen.	Bewustworden van impact groeninrichting op gezondheid van de mens: meer groen draagt taantoonbaar bij aan afname zorgkosten, groeninrichting heeft effect op gezondheid: allergien	Toename allergie-klachten bij medewerkers, klanten, omwonenden, gebruikers, etc.	Bewustwording binnen eigen Groenafdeling vergroten	>0 opdrachtgevers hiervan bewustmaken	>2 opdrachtgevers hiervan bewust maken	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	n.t.b.	